

PROGRAMA DE IMPULSO DE LA COMPETITIVIDAD LOGISTICA Y PORTUARIA.

**ADMINISTRACION PORTUARIA INTEGRAL
DE CAMPECHE S.A. DE C.V.**

INDICE

PRESENTACIÓN	2
MARCO NORMATIVO	4
DIAGNÓSTICO	5
ALINEACIÓN AL PED 2015-2021	13
OBJETIVOS, ESTRATEGIAS Y LÍNEAS DE ACCIÓN	14
INDICADORES Y METAS	17
ESTRATEGIAS TRANSVERSALES	18
TRANSPARENCIA	20

PRESENTACIÓN

El sistema portuario de Campeche es de gran importancia para las actividades petroleras de exploración y extracción, almacenamiento y exportación de petróleo crudo, así como para el manejo de carga comercial.

La Administración Portuaria Integral de Campeche, S.A. de C.V. (APICAM) tiene a su cargo más de una docena de puertos, terminales y áreas portuarias habilitadas y refugios pesqueros. Cayo Arcas, Isla del Carmen, Seybaplaya y Lerma, los puertos principales del estado, concentran sus operaciones en el apoyo de actividades de exploración, producción y exportación de petróleo y de abastecimiento de combustibles en la región.

Pemex contempla incrementar sustancialmente sus actividades de exploración, perforación y extracción de crudo y gas en la zona, con lo cual las actividades de abastecimiento y transporte de personas a esta zona productiva se incrementarán sustancialmente. Asimismo, se anticipa una mayor participación privada en estas actividades.

Ante las transformaciones de la economía mexicana y en particular del sector de energía, el sistema portuario de Campeche presenta perspectivas de crecimiento y expansión muy favorables a partir del incremento de las actividades de Pemex, de actividades de apoyo y conexas.

Con objeto de atender adecuadamente la demanda de infraestructura y servicios portuarios por parte del sector petrolero e industrias conexas, el Gobierno Federal y la APICAM han venido realizando importantes obras de infraestructura en los puertos.

Una de las tareas principales a cargo de la API es la de impulsar el desarrollo portuario de manera directa o mediante la inversión privada en la construcción y operación de terminales e instalaciones portuarias, en la prestación de servicios y en otras actividades logísticas o industriales vinculadas a los puertos.

El presente Programa de Impulso de la Competitividad Logística y Portuaria tiene como propósito establecer los objetivos, estrategias y líneas de acción para el desarrollo del sistema portuario de Campeche; para aprovechar adecuadamente las oportunidades de crecimiento; atraer inversiones productivas; y apoyar el crecimiento y la competitividad de la economía de Campeche

En él se establece como prioridades, entre otras, la conclusión de las obras de ampliación de los puertos de Ciudad del Carmen y Seybaplaya; la asignación de espacios para la construcción de

terminales e instalaciones a inversionistas; la promoción de actividades logísticas e industriales ante el panorama que presenta la reforma energética; así como el fortalecimiento de la capacidad financiera del sistema portuario de Campeche.

Este programa es una herramienta de planeación que permitirá ser más eficientes en los diversos puertos del estado y contribuirá al mayor desarrollo de estos.

MARCO NORMATIVO

- Constitución Política del Estado de Campeche
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Campeche
- Ley de Adquisiciones, Arrendamiento y Prestación de Servicios del Sector Público
- Ley de Adquisiciones, Arrendamiento y Prestación de Servicios de Campeche
- Ley de Obras Públicas del Estado de Campeche
- la Ley de Obras y Servicios Relacionados con las Mismas
- Ley de Navegación y Comercio Marítimo
- Ley de Puertos
- Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente en Materia de Impacto Ambiental
- Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección del Ambiente en Materia de Residuos Peligrosos
- Ley Federal de Derechos
- Ley General de Bienes Nacionales
- Ley Aduanera
- Ley Federal de competencia Económica
- Ley de Inversión Extranjera
- Reglamento de la Ley de Obras Públicas del Estado de Campeche
- Reglamento de la Ley de Obras y Servicios Relacionados con las Mismas
- Reglamento de la Ley de Navegación y Comercio Marítimo
- Reglamento de la Ley de Puertos
- Reglamento de la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente en Materia de Impacto Ambiental
- Reglamento de la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección del Ambiente en Materia de Residuos Peligrosos
- Reglamento de la Ley Aduanera

DIAGNÓSTICO

El Sistema Portuario de Campeche (SPC) es de importancia nacional, ya que varios de los puertos que lo integran apoyan las actividades costa afuera que realiza Pemex en el Golfo de México. Por los puertos de Isla del Carmen y Seybaplaya se apoyan las actividades de exploración y extracción de petróleo, así como el abastecimiento y transporte de personas a las plataformas petroleras que operan en la región Noroeste del Golfo de México, la más importante por el volumen de producción y por las reservas petroleras con que cuenta; en esta región se produce más de la mitad del petróleo crudo del país y cuenta con más del 40% de la reserva probada del país.



Puertos de exportación de petróleo y derivados.	Puertos de abastecimiento a las plataformas petroleras y de actividad comercial.	Puertos de recepción de combustibles para la región.
<ul style="list-style-type: none"> •Cayo Arcas. •Ta'kuntah. •Yúum Kak Náab. 	<ul style="list-style-type: none"> •Seybaplaya. •Isla del Carmen. 	<ul style="list-style-type: none"> •Terminal de Combustibles "Castillo Breton", Lerma (PEMEX).
Puertos pesqueros		Áreas portuarias no habilitadas.
<ul style="list-style-type: none"> •Isla Arena. •Unidad Pesquera de Lerma •San Francisco. •Kila 	<ul style="list-style-type: none"> •Champotón. •Arroyo Grande •Isla Aguada. •Sabancuy 	<ul style="list-style-type: none"> •Emiliano Zapata. •Atasta. •Nuevo Campechito.

Infraestructura existente en el Puerto de Isla del Carmen

El puerto cuenta con un canal de navegación de acceso al puerto que tiene una longitud de 18 kilómetros y una plantilla de 60 metros, con una profundidad promedio de 4.00 metros y cuenta con una zona de fondeo de 2,573 hectáreas. La superficie de agua dentro del puerto se divide en tres dársenas, con 13.4 hectáreas, 8.77 hectáreas y 9.1 hectáreas, cada una, con una profundidad de 3.6 metros; un canal interior de 1,000 metros de longitud y una plantilla de 120 metros de longitud, con profundidad también de 3.6 metros (12 pies).



Puerto de Isla del Carmen

En su mayoría, la infraestructura portuaria, se ha reconvertido para atender a la industria petrolera offshore donde se instalaron 56 cesionarios a lo largo de los 4 mil 681 metros de frente de agua que conforma el puerto desplazando la actividad pesquera, lo que obligó a reestructurar los muelles existentes por su carga vertical en las operaciones de carga y descarga, llevando un 40 por ciento quedando pendiente más de 2,000 metros lineales por realizar, actualmente existen instaladas más de 100 empresas especializadas al servicio de la industria petrolera en el puerto.

Para atender esta demanda de servicios se construye la ampliación del puerto, que consiste en la construcción de 1000 metros lineales de muelles, rompeolas norte de 1,180 y sur de 782.26 metros lineales, 12 hectáreas de terrenos ganados al mar para el asentamiento de nuevas empresas especializadas en la industria petrolera, considerando su infraestructura básica como: Agua Potable, Alumbrado Público, Energía Eléctrica, Aguas Residuales, Banquetas y Guarniciones y por ultimo será necesario construir un nuevo canal de acceso al Este (Playa Norte) de esta nueva infraestructura que tenga como mínimo 120 ml de plantilla con una profundidad de 7 a 8 metros a nivel de marea media, que servirá para el arribo de embarcaciones que no pueden entrar al puerto por el calado que ellas mismas tienen.



Actualmente este proyecto se encuentra en proceso de construcción, en la cual se construye la escollera norte y sur, así como la construcción de un muro de contención a base de tablestacas de concreto armado que formará parte de los 1000 ml de

muelles y se tiene rellenado en terrenos ganados al mar 6 hectáreas, quedando pendiente rellenar 6 hectáreas de terreno ganado al mar con material producto de dragado y la construcción de toda su infraestructura de servicios. Este proyecto se pretende terminar a finales del 2018 con las gestiones pertinentes que se realicen al respecto.



Problemática identificada del Puerto Isla del Carmen

En los últimos años, el puerto de Isla del Carmen ha presentado una saturación del puerto que genera ineficiencia en las operaciones portuarias actuales, derivado en parte a la falta de muelles con patios de maniobras y vialidades que comuniquen las áreas de almacenamiento con los muelles, presentándose saturación en las posiciones de atraque que están dedicadas a la carga general y al avituallamiento de plataformas, y también, aunque en menor medida hay saturación en la capacidad de atraque para pasajeros, tanto en los muelles de Pemex como en los que están frente a cesionarios que prestan estos servicios.

Por otra parte, este puerto enfrenta un gran problema fiscal originado por los mismos cesionarios, ya que alguno de ellos tiene subcontratado a otras empresas las áreas que le fueron cedidas, existiendo incertidumbre jurídica en su relación con el puerto, por tal motivo es necesario hacer un reordenamiento, promoviendo la celebración de convenios, con los que ocupan dichas instalaciones para que asuman derechos y obligaciones contractuales con la APICAM.

Así mismo, el canal de acceso que actualmente se ocupa oferta solamente 12 pies o sea 3.60 metros de profundidad, lo que provoca que las embarcaciones no puedan salir a máxima carga (5.5 metros), cuando más a un 65% de su capacidad, lo que genera más viajes para la carga más pesada, que es la carga general. Por tal motivo se requiere construir un nuevo canal con una menor longitud y con una plantilla de 120 ml y una profundidad de 7 a 8 metros, para que las operaciones de las embarcaciones con mayor calado puedan llevar su carga completa a las plataformas petroleras, de igual manera se requiere realizar trabajos de dragado de mantenimiento constante en las dársenas 1, 2 y 3 así como en el canal interior del puerto, para estar en condiciones de facilitar a las empresas la seguridad de sus embarcaciones en sus operaciones de carga y descarga de mercancía, refacciones, equipos de perforación y otros.

Las bandas de atraque del puerto están totalmente ocupadas por empresas que operan con un contrato de cesión parcial de derechos de uso particular a largo plazo, ocupando tres cuartas partes de la zona de tierra del recinto portuario para su uso particular, creando en el puerto un problema para manejar mayor número de embarcaciones y más carga, para lo cual es necesario reconstruir más de 2600 ml de muelles con una carga vertical suficiente, para operar grúas y montacargas para el movimiento de sus mercancías y equipos.

Al contar con nuevos operadores en el puerto se tendrá que solicitar a la Comisión Federal de Electricidad (CFE) el incremento de la carga de energía eléctrica para la operación de la nueva zona portuaria, teniendo que construir una subestación y así alimentar a las nuevas áreas cesionadas; también se deberá de construir una nueva vialidad que comunique a esta zona ya que su movimiento será de vehículos pesados, así como contar con una planta de tratamiento de aguas residuales que le dé servicio a las empresas instaladas en el puerto.

Infraestructura existente en el Puerto de Seybaplaya

El puerto de Seybaplaya está conformado por una plataforma marginal a nivel de terracería de 17 hectáreas destinada a la construcción de un parque industrial careciendo de toda su infraestructura básica y su urbanización correspondiente, así mismo cuenta con una plataforma de operaciones de usos múltiples con una superficie de 10 hectáreas de las cuales, el 50 por ciento tiene carpeta asfáltica y la otra parte de la plataforma se encuentra a nivel de terracería, además se cuenta con 330 metros lineales de muelles, un área de atraque conformada por 4 duques de alba donde opera una terminal de combustibles, patios de almacenamiento y mantenimiento, así como una escollera sur de 128 metros lineales.

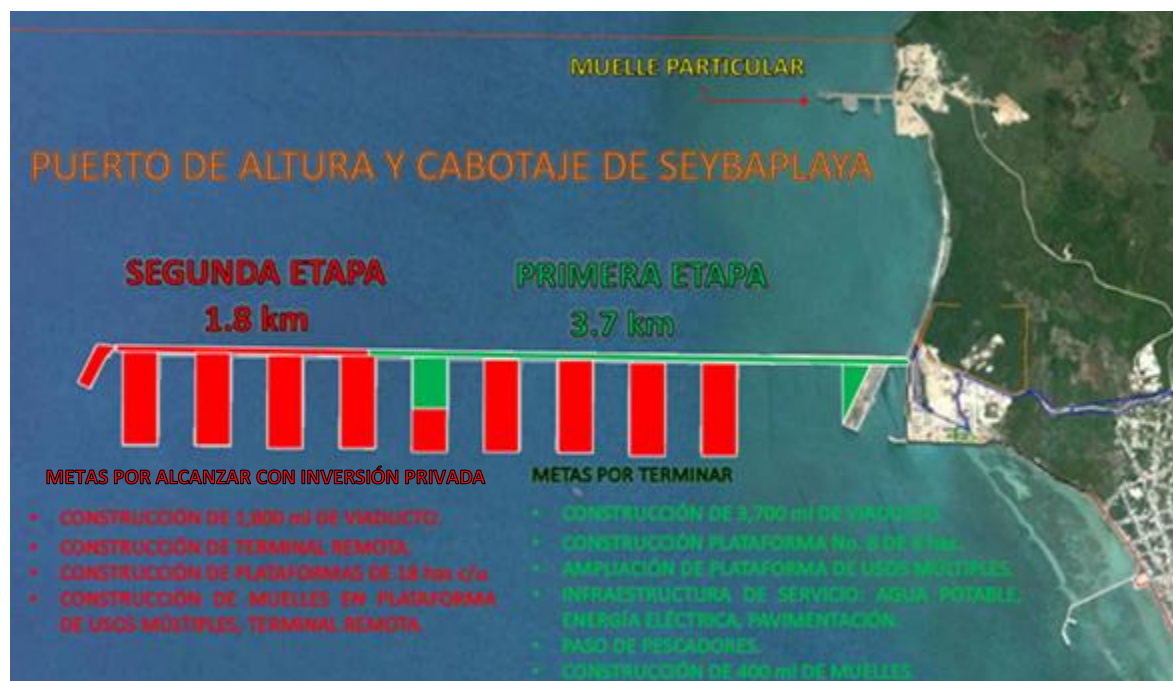
El proyecto de ampliación consiste en la construcción de un viaducto de 5.5. Kilómetros de longitud y un ancho de 11 metros; en el extremo tendrá una terminal remota con una superficie de 3 hectáreas y una profundidad de 7 metros, también contará con 250 metros lineales de muelles. En la parte sur del viaducto se construirá con inversión privada de manera gradual, 9 plataformas de 18 hectáreas cada una, para la atención de nuevas empresas relacionadas con la industria petrolera.

Actualmente se construye una primera etapa de este proyecto que consiste en un viaducto de 3,700 metros de longitud con una corona de 11 metros, en el extremo de éste, se tiene construida una plataforma de operaciones de ocho hectáreas con 6 metros de profundidad, con dos bandas de atraque de 200 metros lineales cada una y paso de pescadores en el viaducto y se encuentra en proceso las siguientes obras: red de agua potable, energía eléctrica, , alumbrado público y la pavimentación del viaducto.

Puerto Seybaplaya



Con respecto a la segunda etapa de este proyecto, se promoverá con inversión privada la construcción de 1,800 metros lineales de viaducto con 11.00 metros de corona, una terminal remota de 3 hectáreas y 250 metros lineales de muelles, con 7 metros de profundidad, así también continuar con toda su infraestructura de servicios y por último, falta por terminar la plataforma iniciada con sus respectivas bandas de atraque y las otras 8 plataformas de 18 hectáreas cada una con las mismas características, que se irán construyendo de acuerdo a la madurez del proyecto.



El ingreso terrestre al puerto se da mediante un acceso vial de 1 800 metros de longitud y 10 metros de ancho, que entronca con la carretera federal 180; cuenta prácticamente con todos los servicios como aduana, policía fiscal, inspección fitosanitaria internacional, antinarcóticos, migración, capitanía de puerto, agencia consignataria y aduanales, cámaras de circuito cerrado de televisión, báscula de 80 toneladas de capacidad, alumbrado general, vigilancia, áreas de estacionamiento, señalamiento marítimo, pilotos de puerto, servicio de remolque, maniobra en puerto, servicio de lanchaje y existe ineficiencia en el servicio de energía eléctrica y carencia de agua potable en el puerto.

Este puerto es de vocación logística petrolera, localizado en el litoral del Golfo de México, de reciente construcción, con las principales actividades como abastecimiento, avituallamiento, reparaciones industriales a los equipos, pozos petroleros, plataformas costa fuera y otros, incorporó un mayor nivel de operaciones portuarias y empresas de servicios logísticos petroleros,

que sólo operaban en el puerto de Isla del Carmen, comenzaron a utilizarlo como base de operaciones.

El puerto de Seybaplaya está comunicado con su zona de influencia compuesta por los estados de centro y sur sureste del país y se encuentra a un costado del poblado de Seybaplaya. Su principal acceso entronca con la carretera federal 180 que comunica por vía carretera con el municipio del Carmen y a la vez con el estado de Tabasco y Veracruz. Por el lado sureste se comunica con la capital del estado de Campeche y con los estados de Yucatán y Quintana Roo. El puerto cuenta con diferentes líneas regulares a través de barcos abastecedores que dan servicios a las plataformas petroleras que arriban en un promedio de dos embarcaciones por día, de acuerdo a los proyectos de concurso que realiza Pemex.

Problemática identificada del Puerto de Seybaplaya

Las actuales instalaciones de la terminal de usos múltiples de Seybaplaya requieren de las bandas de atraque y de la superficie operacional terrestre necesaria para la captación de nuevos tráficos marítimos y por ende de un mayor número de empresas.

La presión de la demanda de las empresas usuarias y clientes del puerto, está determinada por la necesidad de nueva infraestructura portuaria, por lo que se requiere de crear la capacidad de respuesta a corto plazo, para la construcción de infraestructura que se pueda ofrecer en el puerto.

Al no contar con suficientes bandas de atraque con profundidades adecuadas los operadores no pueden emplear las ventajas comparativas y competitivas, con menores distancias y tiempos de tránsito hacia el 30% de las 300 plataformas localizadas en la región marina norte y la región marina sur.

Se identificaron ahorros reales en costos de operación a las plataformas petroleras que se encuentran en el área de influencia natural en el puerto de Seybaplaya con relación a la distancia de tránsito incurrida desde otros puertos como Isla del Carmen, Frontera y Dos Bocas.

El ahorro promedio en costos de operación para las empresas de logística petrolera con relación a otros puertos, por arribo por embarcación abastecedora, de avituallamiento u otras a las plataformas más cercanas al puerto de Seybaplaya (90 plataformas), lo que representa para un tránsito redondo de y hacia las plataformas un ahorro en combustible y tripulación.

Después de analizar esta situación, se identificaron diferentes factores críticos que afectan la oferta de infraestructura portuaria para prestar servicios de primera calidad, los que redundan en perjuicios económicos para PEMEX, por lo cual resulta necesario terminar de construir la primera etapa de infraestructura portuaria, así como realizar las gestiones pertinentes a fin de conseguir inversionistas privados que realicen la segunda etapa de infraestructura del puerto a efectos de resolver lo siguiente:

- Falta de capacidad instalada del puerto, en bandas de atraque que permita atender la demanda de carga de la industria petrolera costa afuera, esperada en el corto y mediano plazo (5 a 10 años).
- Falta de espacios dentro del actual recinto portuario para las operaciones terrestres.
- Limitada profundidad en muelles de carga general de la actual plataforma de altura y cabotaje del puerto de Seybaplaya.
- Necesidad de disponer de infraestructura y profundidad de operación para prestar servicios portuarios de primera calidad para la industria petrolera off shore.

- Necesidad de construir una subestación eléctrica para que operen las nuevas empresas.
- Necesidad de introducir el agua potable para las necesidades de las empresas y embarcaciones que operen en el lugar.
- Construir infraestructura de servicio básico.
- Terminar de urbanizar el parque industrial con toda su infraestructura de servicios básicos como red de agua potable, alumbrado público, fibra óptica, energía eléctrica, aguas residuales y otros.
- Necesidad de contar con planta de tratamiento de aguas residuales y a la vez cesionarla.
- Construir obra eléctrica necesaria fuera de puerto para el abastecimiento de energía al puerto.

Con esta infraestructura estaremos en condiciones de atender la demanda de servicios e infraestructura de las empresas de logística petrolera y obtener los ahorros que se producen en la cadena de valor de la industria petrolera, en particular de PEMEX que resulta el principal beneficiario de la nueva infraestructura.

ALINEACIÓN AL PED 2015-2021

El programa de Impulso de la Competitividad Logística y Portuaria se encuentra alineado al Plan Estatal de Desarrollo del Estado de Campeche 2015-2021 (PED) de la siguiente forma:

Alineación de los objetivos y estrategias del programa con el PED, PROSEDE Y PIDP								
Eje 2 Fortaleza Económica								
Objetivo Específicos del PED	Objetivo Específicos del PROSEDE	Objetivo específico del Programa Institucional de Desarrollo Portuario		Objetivo Específicos del Programa de Impulso de la Competitividad Logística y Portuaria	Estrategia del Objetivo específico del PED	Estrategia del Objetivo específico del PROSEDE	Estrategias del Objetivo específico del Programa Institucional de Desarrollo Portuario	Estrategia del Objetivo Específicos del Programa de Impulso de la Competitividad Logística y Portuaria
6.2.2. Desarrollo Industrial, Comercial y de Servicios.	2. Fortalecer la capacidad productiva del estado.	Carga Comercial	· Contar con capacidad de infraestructura y equipamiento para el manejo de carga comercial	Fortalecer la capacidad productiva del estado	6.2.2.6. Desarrollar la Infraestructura Marítima Portuaria.	2.1 Ampliar la infraestructura portuaria a fin de atraer inversiones que coadyuven al crecimiento de los servicios de transporte y de la economía estatal.	Construir infraestructura para la operación de carga comercial	Ampliar la infraestructura portuaria a fin de atraer inversiones que coadyuven al crecimiento de los servicios de transporte y de la economía estatal.
			· Incrementar el nivel de inversiones en desarrollo de infraestructura y equipamiento para carga comercial				Atraer inversiones en infraestructura y equipamiento para carga comercial	
		Actividades Industriales	· Impulsar el desarrollo de actividades industriales y logísticas en el sistema portuario de Campeche				Generar una oferta de espacios e infraestructura para actividades industriales y logísticas	
			· Establecer esquemas eficientes de desarrollo industrial portuario				Impulsar la inversión industrial y logística tomando como palanca a la industria petrolera de la Sonda de Campeche	

OBJETIVOS, ESTRATEGIAS Y LÍNEAS DE ACCIÓN.

En el presente programa se describen los Objetivos Estratégicos, las estrategias y líneas de acción para el desarrollo del Sistema Portuario de Campeche (SPC). Posteriormente se describen los indicadores y metas de cumplimiento.

Los objetivos y estrategias planteados persiguen impulsar el crecimiento del SPC, incrementar la inversión en infraestructura y equipamiento, fortalecer las condiciones de competencia, promover una mayor participación de la inversión privada y contribuir a un mayor desarrollo de las economías de la región de influencia.

Cabe señalar los Objetivos Estratégicos están formulados bajo los principios de competencia, calidad y eficiencia en la prestación de los servicios portuarios, lo mismo que sus metas de desarrollo correspondientes, y las Estrategias y líneas de Acción establecidas para su logro.

La definición de objetivos, estrategias y líneas de acción tienen el propósito de elevar la competitividad del puerto, hacer más eficiente las cadenas logísticas que lo utilizan e impulsar el crecimiento y diversificación de sus operaciones.

Objetivo Específico	Estrategia	Líneas de Acción
Fortalecer la capacidad productiva del estado	Ampliar la infraestructura portuaria a fin de atraer inversiones que coadyuven al crecimiento de los servicios de transporte y de la economía estatal.	1. Concluir las obras de ampliación de los puertos de Ciudad del Carmen y Seybaplaya.
		2. Generar espacios para la construcción de nuevas terminales e instalaciones portuarias.
		3. Promover nuevas actividades logísticas e industriales asociadas a la Reforma Energética.
		4. Dotar de servicios básicos de agua potable, aguas residuales y energía eléctrica, alumbrado público, vialidades y señalamientos, suficientes a las instalaciones del sistema portuario.
		5. Aumentar la infraestructura y equipamiento para el manejo de carga comercial.
		6. Facilitar la operación de las embarcaciones y el manejo de productos y personal de Pemex.
		7. Mejorar los accesos y vialidades de los puertos de Ciudad del Carmen y Seybaplaya y los mecanismos y procedimientos de acceso de vehículos y personas.
		8. Fortalecer la capacidad financiera del sistema portuario de Campeche.
		9. Promover la participación de la inversión privada en el desarrollo de terminales, instalaciones y equipamiento del sistema portuario de Campeche.
		10. Reordenar jurídicamente las áreas concesionadas, así como las áreas al interior de los puertos.

INDICADORES Y METAS

Objetivo Fortalecer la capacidad productiva del estado.

Indicador:	Crecimiento porcentual anual en la carga portuaria total de los puertos de Campeche.
Objetivo sectorial o transversal:	Fortalecer la capacidad productiva del estado.
Descripción general:	Variación porcentual anual en el total de toneladas de carga de altura y cabotaje respecto al año anterior. El cálculo considera a los cuatro puertos principales en los que el Anuario Estadístico de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes presenta información. Estos puertos son Cayo Arcas, Isla del Carmen, Seybaplaya y Lerma.
Fórmula:	$(CT_t)/(CT_{t-1}) - 1$ <p>En donde: CTt : Carga en toneladas de altura y cabotaje registrada en el último año en los puertos de Campeche. CTt-1 : Carga en toneladas de altura y cabotaje registrada en el año anterior en los puertos de Campeche.</p>
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Anuario Estadístico de los Puertos de México de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, 2014. http://www.sct.gob.mx/fileadmin/CGPMM/U_DGP/estadisticas/2014/Anuario/Anuario_2014.html
Línea base 2014	-13.11% (caída porcentual en la carga portuaria en Campeche)
Meta 2021	3.5% de crecimiento promedio anual.

Indicador:	Ampliar puerto Isla del Carmen
Objetivo sectorial o transversal:	Atender la demanda de infraestructura y servicios generada por la industria petrolera.
Descripción general:	Construcción de 1000 metros lineales de muelles 1,180 metros lineales de escollera Norte, 782.26 metros lineales de escollera Sur, 12 hectáreas de terrenos ganados al mar.
Fórmula:	$\frac{\text{Metros lineales construidos}}{\text{Metros lineales programados}} \times 100$ $\frac{\text{Metros cuadrados rellenados}}{\text{Metros cuadrados programados}} \times 100$
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Trimestrales
Línea base 2015	0
Meta 2021	1000 metros lineales de muelles 1,180 metros lineales de escollera Norte 782.26 metros lineales de escollera Sur 12 hectáreas de terrenos ganados al mar.

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Muelle	ML	50	500	250	200			
Escollera Norte	ML	100	600	480				
Escollera Sur	ML	50	550	182.26				
Terrenos ganados	M ²	15,000	40,000	35,000	30,000			

Indicador:	Construir infraestructura de servicios complementarios en Carmen
Objetivo sectorial o transversal:	Atender la demanda de infraestructura y servicios generada por la industria petrolera.
Descripción general:	Construcción de patio de maniobras, obra civil, red de alcantarillado, pavimentación de vialidad.
Observaciones:	$\frac{\text{Metros lineales construidos}}{\text{Metros lineales programados}} \times 100$ $\frac{\text{Metros cuadrados rellenados}}{\text{Metros cuadrados programados}} \times 100$
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Trimestrales
Línea base 2015	0
Meta 2021	15,000 M ² de patio de maniobras 1 lote de obra civil 1 lote de red de alcantarillado 16,000 M ² de pavimentación de vialidad.

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Patio de maniobras	M ²				15,000			
Obra civil:								
Banquetas	M ²				578			
Guarniciones	ML				2,066			
Red de alcantarillado	LT				1.0			
Pavimentación de vialidades	M ²				16,000			

Indicador:	Construir infraestructura de servicios básicos en Carmen
Objetivo sectorial:	Atender la demanda de infraestructura y servicios generada por la industria petrolera.
Descripción general:	Energía eléctrica, aguas residuales, alumbrado público, agua potable, señalamiento.
Observaciones:	$\frac{\text{Obra real}}{\text{Obra programada}} \times 100 = \%$
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Trimestrales
Línea base 2015	0
Meta 2021	Energía eléctrica Aguas residuales Alumbrado público Agua potable Señalamiento.

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Energía eléctrica	LT			1.0				
Aguas residuales	LT			1.0				
Alumbrado público	LT			1.0				
Agua potable	LT			1.0				
Señalamiento	LT			1.0				

Indicador:	Terminar Primera Etapa en Seybaplaya
Objetivo sectorial:	Atender la demanda de infraestructura y servicios generada por la industria petrolera.
Descripción general:	Primera etapa: Terminación de paso de pescadores, Agua potable, Energía eléctrica, Pavimentación, Aguas residuales, Alcantarillado, Alumbrado público y Señalamiento.
Observaciones:	$\frac{\text{Obra real}}{\text{Obra programada}} \times 100 = \%$ Σ Metros cuadrados construidos
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Trimestrales
Línea base 2015	0
Meta 2021	Terminación de paso de pescadores Agua potable Energía eléctrica 46,500 M ² de Pavimentación Aguas residuales Alcantarillado Alumbrado público Señalamiento.

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Paso de pescadores	LT		1.0					
Agua potable	LT		1.0					
Energía eléctrica	LT			1.0				
Pavimentación	M ²		46,500					
Aguas residuales	LT			1.0				
Alcantarillado	LT		1.0					
Alumbrado público	LT		1.0					
Señalamiento	LT		1.0					

Indicador:	Construir Segunda Etapa en Seybaplaya
Objetivo sectorial:	Atender la demanda de infraestructura y servicios generada por la industria petrolera.
Descripción general:	Segunda etapa: Continuación Viaducto, Terminal Remota, Muelles, Pavimentación, Señalamiento, Energía eléctrica, Alumbrado Público, Agua Potable y Residuales, Patio de Maniobras.
Observaciones:	$\frac{\text{Obra real}}{\text{Obra programada}} \times 100 = \%$ $\frac{\sum \text{Metros cuadrados construidos}}{\sum \text{Metros lineales construidos}}$
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Trimestrales
Línea base 2015	0
Meta 2021	1.8 km de Viaducto Terminal Remota Muelles Pavimentación Señalamiento Energía eléctrica Alumbrado Público Agua Potable y Residuales Patio de Maniobras.

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Viaducto	ML				1800			
Terminal remota	M ²					30,000		
Muelles	ML					125	125	
Pavimentación	M ²						19,800	
Señalamiento	LT					1		
Energía eléctrica	LT				0.5	0.5		
Alumbrado público	LT				0.5	0.5		
Agua potable y residuales	LT				0.5	0.5		
Patio de maniobras	M ²						30,000	

Indicador:	Pavimentar acceso principal, puerto Seybaplaya
Objetivo sectorial:	Asegurar condiciones de sustentabilidad y eficiencia en la operación portuaria vinculada a la actividad petrolera.
Descripción general:	Ampliación a 4 carriles el acceso principal
Observaciones:	Σ Metros cuadrados construidos
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Trimestrales
Línea base 2015	0
Meta 2021	32,000 M ² Pavimentación

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Pavimentación	M ²			16,000	16,000			

Indicador:	Regularizar Contratos
Objetivo sectorial:	Incrementar el nivel de inversiones en desarrollo de infraestructura y equipamiento del sistema portuario de Campeche, para la atención eficiente de la demanda de la industria petrolera.
Descripción general:	Regularización de contraprestación de CCPD y de Servicios de los puertos de Lerma, Seybaplaya e Isla del Carmen.
Observaciones:	Σ Nuevos Contratos y Regulados
Periodicidad:	Anual
Fuente:	Reportes Trimestrales
Línea base 2015	0
Meta 2021	Regularización de contraprestación de 81 CCPD y de Servicios de los puertos de Lerma, Seybaplaya e Isla del Carmen.

Línea Base	U	META						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Regularización de CCPD, Isla del Carmen	Contrato		5	10	10	15	10	6
Nuevos CCPD o de Servicios, Isla del Carmen	Contrato			2	6	8		
Nuevos CCPD o de Servicios, Seybaplaya	Contrato		4	4				
Regularización de CCPD, Lerma.	Contrato		1					

ESTRATEGIAS TRANSVERSALES

Derechos Humanos

En materia de derechos humanos es necesario formar a los servidores públicos con la visión que otorgue beneficios tangibles para la sociedad, que transforme nuestra manera de pensar, de sentir y de relacionarnos con los demás y tenga como objetivo primordial formar ciudadanos que puedan hacer posible en su ámbito de responsabilidad el proyecto de un nuevo gobierno.

Una nueva visión orientada al respeto de los derechos humanos, es aquella que busca impulsar el proyecto de estado a través de acciones decididas y permanentes en materia de su prevención, promoción, protección y defensa efectiva, así como del planteamiento constante de las reformas legales y estructurales necesarias para garantizar su pleno respeto.

La discriminación, es otro problema que se presenta, por lo que es necesario impulsar una política incluyente.

Un sector de gran importancia son las personas con discapacidad, que aún se enfrentan a actitudes de discriminación y rechazo, por lo cual es de especial atención y se le ubica como uno de los grupos de mayor riesgo de vulnerabilidad.

El propósito del PIDP 2015-2021 es implantar una política transversal de derechos humanos que garantice el respeto, protección, promoción y garantía de los mismos a fin de que todos los usuarios del puerto sean tratados con igualdad y sin discriminación.

Alineación de los objetivos y estrategias transversales del programa con el PED			
Eje Transversal: Perspectiva de Género			
Objetivo Específicos del PED	Objetivo específico transversal del Programa Institucional de Desarrollo Portuario	Estrategias del Objetivo específico transversal del Programa Institucional de Desarrollo Portuario	Estrategia del Objetivo específico del PED
Garantizar el respeto a los derechos humanos de las personas o grupos, que se encuentren en vulnerabilidad.	Concientizar sobre los derechos humanos que tienen los grupos vulnerables	Atención a grupos vulnerables	Grupos en Situación de Vulnerabilidad.
		Impulsar las buenas prácticas	Seguridad Pública.

Objetivos, Estrategias y Líneas de Acción Transversales

Alineación de los objetivos y estrategias transversales del programa con el PED		
Objetivos estratégicos	Estrategia	Líneas de Acción
Concientizar sobre los derechos humanos que tienen los grupos vulnerables	Atención a grupos vulnerables	Continuar con la inclusión laboral de personas de comunidades inmediatas a los puertos e Implementar programas de inclusión laboral para personas con discapacidad en la comunidad portuaria con una representación del 5% al 10%, dándole prioridad a la mujer con discapacidad.
		Implementar áreas e infraestructura para la accesibilidad de las personas con discapacidad física, así como accesibilidad a la información para personas con discapacidad visual dentro de las instalaciones portuarias.
		Apoyar a las comunidades de mayor marginación relacionadas con el puerto, con acciones de fomento, cultural, esparcimiento y educación ambiental y portuaria, a través del Programa Puerto-Ciudad.
	Impulsar las buenas prácticas	Promover una mayor cultura de legalidad operacional, estableciendo una política de cero tolerancia a la discriminación humana.
		Fortalecer las oficinas de quejas en los accesos de los recintos portuarios y oficinas.

Descripción de Objetivo Transversal

Descripción	Objetivo
Concientizar sobre los derechos humanos que tienen los grupos vulnerables	
Resultado o Impacto Positivo:	<ul style="list-style-type: none"> • Generar empleos para personas con capacidades diferentes en las empresas instaladas en los puertos. • Contar con accesos adecuados para la movilización de gente con capacidades diferentes.
Beneficios	Garantizar mayores oportunidades de trabajo, mejores condiciones de vida de las personas con capacidades diferentes que laboren en la comunidad portuaria., garantizando los derechos que tienen como ciudadanos
Justificación	La discriminación laboral hacia las personas con capacidades diferentes, es un problema que se presentan en las instituciones y empresas privadas, por lo que es necesario impulsar una política equitativa en materia de derechos humanos.

TRANSPARENCIA

El Programa Institucional de Desarrollo Portuario (PIDP), establece indicadores que permitirán conocer y medir los avances anualmente, impulsando el cumplimiento de los objetivos planteados y facilitar la rendición de cuentas por medio de un proceso transparente y abierto.

Los resultados de los diversos procesos de evaluación, al igual que la generación de información oportuna y relevante, serán insumo básico para superar los obstáculos que encuentre en su debida ejecución.

De esta forma, la Administración Portuaria Integral (API) se compromete al cumplimiento de los objetivos, estrategias y líneas de acción del PIDP, a través de la evaluación de su desempeño y de la búsqueda de alternativas innovadoras para enfrentar los desafíos.

Los mecanismos de seguimiento y evaluación comprenderán la valoración de los avances del PIDP la cual se publicará de manera periódica y sistemáticamente en el portal de Transparencia ubicado en la página del API (<http://www.puertosdecampeche.mx/portal-de-transparencia.html>).